



# подходы к формированию

Концепции реализации Межрегионального Инвестиционного Проекта (МРИП) «Создание инфраструктуры водного туризма европейской части единой глубоководной системы России»

Презентация на заседании Совета при полномочном представителе Президента РФ в СЗФО \_\_\_\_ июля 2010 г.





- 1. Условия и предпосылки формирования МРИП
- 2. Участники, направления деятельности и объекты МРИП
- 3. Техническая концепция МРИП
- 4. Инвестиционная емкость МРИП
- 5. Управление формированием и реализацией МРИП
- 6. Нормативно-правовое обеспечение МРИП
- 7. План мероприятий разработки МРИП



#### Цели и задачи МРИП



#### Цель -

• Создания сети водных туристических комплексов на водном маршруте Москва — СПб и формирование условий для интеграции данной сети в мировую инфраструктуру водного туризма

#### Задачи -

- Организация туристических маршрутов
- Оборудование береговой линии необходимыми объектами инфраструктуры водного туризма (ИВТ) и создание на их базе сети
- Развитие инвестиционно- привлекательных взаимодополняющих бизнесов в зоне тяготения водных туристических комплексов
- Обеспечение загрузки объектов ИВТ в межсезонье
- Создание организационных механизмов управления МРИП
- Проектирование и строительство объектов инфраструктуры на воде по обслуживанию туристов (ПТЗК, отели на базе дебаркадеров и т.п.) с использованием новых технологий и архитектурных решений
- Разработка механизмов финансирования создаваемой системы ИВТ с привлечением средств частных инвесторов на принципах ГЧП
- Создание и развитие рекреационных объектов в регионах России





# Предпосылки для реализации МРИП (в частности)



РАЗРАБОТКА ФЦП «РАЗВИТИЕ ВНУТРЕННЕГО И ВЪЕЗДНОГО ТУРИЗМА В РФ (2011-2016 ГОДЫ)

# РАЗРАБОТКА РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОГРАММ РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА И РАЗВИТИЕ МЕЖРЕГИОНАЛЬНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА (например):

- Региональные концепции развития туризма 8 субъектов РФ; региональные целевые программы развития туризма 47 субъектов РФ приняли, 17 разрабатывают
- Межрегиональное соглашение о сотрудничестве в сфере туризма между Самарской и Ульяновской областями, Республикой Татарстан и Республикой Чувашия

# УВЕЛИЧЕНИЕ КОЛИЧЕСТВА МАЛОМЕРНЫХ СУДОВ И ОТСУТСТВИЕ КАЧЕСТВЕННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

- Московский регион 60 тыс. судов, 15 яхт-клубов
- Тверская область 600 моторных яхт (длиной свыше 5 м), 1700 гостевых посещений яхт в год, имеется 7 яхт-клубов

ПЛАНИРУЕМАЯ ОТМЕНА ЗАПРЕТА НА ПЛАВАНИЕ СУДОВ ПОД ИНОСТРАННЫМИ ФЛАГАМИ ПО ВНУТРЕННИМ ВОДАМ РФ

ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ ИНОСТРАННЫХ ЯХТСМЕНОВ В ПЛАВАНИИ ПО ВНУТРЕННИМ ВОДНЫМ ПУТЯМ РОССИИ

РОСТ ВЪЕЗДНОГО И ВНУТРЕННЕГО ВОДНОГО ТУРИЗМА





# Основные предложения и условия для реализации МРИП



Программный подход к реализации МРИП

Комплексный подход к реализации МРИП

Создание управляющей компании для подготовки и реализации МРИП

Реализация МРИП на условиях ГЧП с разделением рисков МРИП между управляющей компанией и Субъектами РФ

Привлечение средств институциональных и частных инвесторов

Поддержка МРИП со стороны региональных администраций, в т.ч. путем развития местных рекреационных объектов

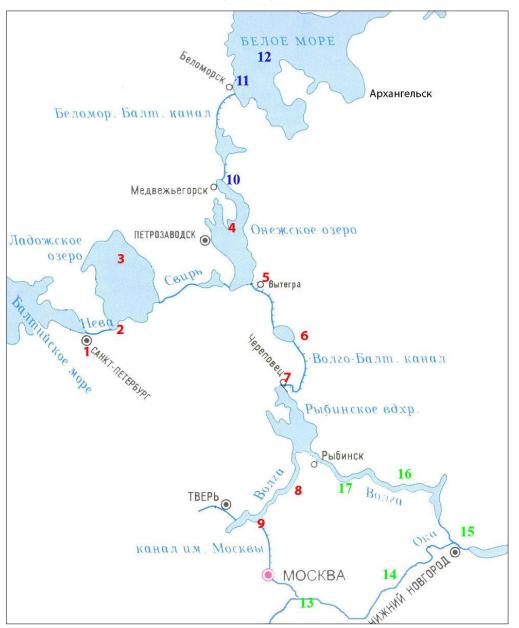
Запуск пилотного МРИП на водном маршруте Москва — Санкт-Петербург, с возможностью распространения на другие водные маршруты России





# Географическая схема пилотного МРИП





#### Основной маршрут: Санкт-Петербург – Москва

- 1. Санкт-Петербург
- 2. Крепость Орешек
- 3. Валаамский архипелаг
- 4. о. Кижи
- 5. г. Вытегра
- 6. Кириллов-Белозерский монастырь
- 7. г. Череповец
- 8. г. Углич
- 9. г. Дубна

#### Дополнительный маршрут 1: Онежское озеро – Белое море

- 10. Повенец
- 11. Беломорск
- 12. Соловецкий архипелаг





# Направления работы по реализации МРИП по созданию ИВТ на водном маршруте Москва - СПб





КОМПЛЕКСНОГО МЕЖРЕГИОНАЛЬНОГО <u>ИНВЕСТИЦИОННОГО</u> ПРОЕКТА для развития инфраструктуры на водном маршруте Москва - СПб позволит создать новый эффективный туристический продукт, который позволит повысит привлекательность регионов для российских и иностранных туристов, в т.ч. для владельцев маломерных СУДОВ

Применение механизмов





- 1. Условия и предпосылки формирования МРИП
- 2. Участники, направления деятельности и объекты МРИП
- 3. Техническая концепция МРИП
- 4. Инвестиционная емкость МРИП
- 5. Управление формированием и реализацией МРИП
- 6. Нормативно-правовое обеспечение МРИП
- 7. План мероприятий разработки МРИП



# Потенциальные участники МРИП



#### Государственные органы

- Полномочный представитель Президента РФ в СЗФО
- Минспорттуризм, Минрегион, МЭР, Ростуризм
- Региональные администрации и органы местного самоуправления

#### Операторы МРИП

- Управляющая компания (SPV) МРИП
- Операторы региональных бизнес-направлений (подпроектов)
- Туристические и гостиничные операторы

#### Финансирующие организации

- Внешэкономбанк, ЕБРР
- Коммерческие банки

#### Частные инвесторы

• Национальная Ассоциация судовладельцев

#### Инжиниринговые компании и производители ИВТ

- Судоремонтно-судостроительная корпорация, ОАО
- ТЕХНОИНВЕСТПРОЕКТ





# Эффекты для участников МРИП



#### Туристы

- комфортность путешествия
- новые туристические маршруты
- гарантии стандартов обслуживания
- техническое обеспечение
- безопасность
- сопутствующие услуги

#### Органы гос. и мун. управления

- рост ВРП
- Создание новых рабочих мест
- развитие туризма
- развитие малого бизнеса и предпринимательст ва
- стимулирование социально- экономического развития региона
- рост налогооблагаемой базы и экономи-ческого потенциала региона

# Субъекты бизнеса (туристического, гостиничного и т.д.)

- новый туристический продукт
- выгодные условия для развития бизнеса
- новые возможности для кооперации и совместной деятельности
- синергия партнерства в цепочке кооперации «гостиницы-ПТЗКтранспорт-сервиссопутствующие услуги»
- рост объемов и доходности бизнеса

# **Институциональные** инвесторы

- выполнение уставных целей и задач
- получение доходов от реализации проектов, входящих в состав МРИП
- повышение имиджа в результате осуществления проекта, имеющего высокую социально-экономическую значимость для регионов





# Объекты МРИП





ГОСТИНИЧНЫЕ КОМПЛЕКСЫ НА ВОДЕ



РЕСТОРАНЫ И ИНЫЕ ОБЪЕКТЫ ОБСЛУЖИВАНИЯ ТУРИСТОВ



ПЛАВУЧИЕ ТОПЛИВОЗАПРАВОЧНЫЕ КОМПЛЕКСЫ (ПТЗК)



РЕКРЕАЦИОННЫЕ ОБЪЕКТЫ



ПРИСТАНИ ДЛЯ ЯХТ



#### Объекты МРИП



# Объекты инфраструктуры на воде

- Пристани и яхтенные стоянки
- Объекты технического обслуживания маломерных судов (ПТЗК и т.д.)
- Объекты гостиничных комплексов и другие объекты инфраструктуры на воде по обслуживанию туристов

#### Объекты береговой инфраструктуры

- Гостиничные комплексы
- Объекты по обслуживанию туристов
- Транспортная и инженерная инфраструктура (автодороги, автопарковки и т.д.)
- Иная береговая инфраструктура

#### Рекреационные объекты







- 1. Условия и предпосылки формирования МРИП
- 2. Участники, направления деятельности и объекты МРИП
- 3. Техническая концепция МРИП
- 4. Инвестиционная емкость МРИП
- 5. Управление формированием и реализацией МРИП
- 6. Нормативно-правовое обеспечение МРИП
- 7. План мероприятий разработки МРИП



#### Техническая концепция МРИП



(текущее состояние)

#### ОСНОВНЫЕ ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ



Создание и эксплуатация плавучих топливозаправочных комплексов (ПТЗК) для маломерных судов

- Разработана экологически безопасная технология строительства и эксплуатации ПТЗК, одобренная причастными государственными органами
- Патент на полезную модель «Топливозаправочный комплекс для водных судов»



Создание и эксплуатация причальных сооружений, гостиниц и иных объектов инфраструктуры на воде по обслуживанию туристов

- Разработано ТЭО типового отеля на базе дебаркадера
- Архитектурные решения разработаны архитектурными бюро г. Москвы при поддержке Москомархитектуры







- 1. Условия и предпосылки формирования МРИП
- 2. Участники, направления деятельности и объекты МРИП
- 3. Техническая концепция МРИП
- 4. Инвестиционная емкость МРИП
- 5. Управление формированием и реализацией МРИП
- 6. Нормативно-правовое обеспечение МРИП
- 7. План мероприятий разработки МРИП



# Инвестиционная емкость и источники финансирования МРИП по маршруту Москва - СПб



Статьи затрат	Стоимость, млрд руб.	Финансовые ресурсы	Стоимость, млрд руб.
Расходы на содержание управляющей компании	0,02	Частные инвестиции	0,02
ПОДГОТОВИТЕЛЬНЫЙ ЭТАП (расходы на проведение предпроектных исследований)	0,04	Частные инвестиции	0,04
ОСНОВНОЙ ЭТАП (проектирование и строительство 6 туристических комплексов)	4,33	Частные инвестиции (25%) Кредитный средства (75%)	1,08 3,25
Итого	4,39		4,39





# Предпосылки для расчета финансовой окупаемости МРИП



Для оценки экономического эффекта

- Средний доход объектов водной инфраструктуры \$1000 на 1 человека на 1 яхте на каждые 1000 км водного маршрута (практика стран Скандинавии)
- Численность экипажа яхты до 12 чел.
- <u>Ежегодный средний оборот основных сетей</u> <u>яхтенных стоянок</u> в Скандинавии \$2 млрд

Для оценки объема трафика прохода по внутренним водным путям

• Всероссийская Федерация Парусного Спорта ежегодно получает порядка 5000 запросов от зарубежных спортивных федераций парусного спорта и частных любителей путешествий по воде на проход по внутренним водным путям РФ





- 1. Условия и предпосылки формирования МРИП
- 2. Участники, направления деятельности и объекты МРИП
- 3. Техническая концепция МРИП
- 4. Инвестиционная емкость МРИП
- 5. Управление формированием и реализацией МРИП
- 6. Нормативно-правовое обеспечение МРИП
- 7. План мероприятий разработки МРИП



#### Управление проектом



УК «ИНФРАСТРУКТУРА ВОДНОГО ТУРИЗМА» -

структура созданная в инициативном порядке в целях формирования и управления МРИП на всех стадиях

#### УК «ИВТ»

- Формирует и структурирует МРИП
- Привлекает финансирования на реализацию МРИП, в т.ч. на ранних стадиях проекта и на предпроектные работы
- Создает <u>опорную</u> береговую инфраструктуру и <u>опорную</u> инфраструктуру на воде
- Формирует новый туристический продукт и продвигает его на российском и международном рынке
- Участвует в формировании механизмов синхронизации действия всех участников МРИП. Развивает сопутствующие бизнеснаправления

КОНЦЕПЦИЯ КИП ПРЕДУСМАТРИВАЕТ -

возможность осуществления УК трех функций (в инициативном порядке)

#### УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ И ОРГАНИЗАТОРСКАЯ

- Комплексное управление МРИП; заказчик подпроектов, входящих в структуру МРИП
- Формирование сети региональных партнеров

#### <u>ПРЕДСТАВИТЕЛЬСКАЯ</u>

- Представляет интересы одних участников МРИП при проработке решений, влияющих на интересы других участников
- Представляет интересы участников МРИП в отношения с ОГМУ и институциональными инвесторами

#### ДЕВЕЛОПЕРСКАЯ (по отдельным проектам)

 Инвестор проектов по развитию береговой инфраструктуры и инфраструктуры на воде

Централизованное управление МРИП обеспечивает формирование синергетического эффекта для каждого участника МРИП



#### Организационная схема МРИП



# Источники финансирования

Гос. институты развития

**Частные** инвестиции

Нефтяные ком., гостиничные сети

Гос. и мун. бюджеты

#### Государственная поддержка

Риски

Гарантии

РЦП

Налоговые льготы

Предоставление земельных участков

# Акционеры Компании

Субъекты РФ

**Иностранные инвесторы** 

Российские инвесторы

УК «Инфраструктур а водного туризма»

#### Инфраструктура

Развитие опорных объектов инфраструктуры водного туризма

#### Маркетинг

Формирование нового турпродукта

Продвижение нового турпродукта в РФ и зарубежом

#### Партнеры

Формирование региональной партнерской сети в РФ

Интеграция в мировую инфраструктуру водного туризма





RightSol

# Организационная схема МРИП

# в рамках субъекта РФ





обслуживания и

технологии

Техническая

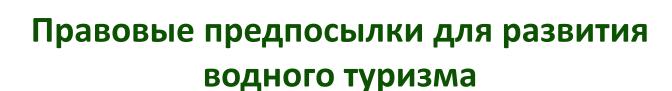
поддержка





- 1. Условия и предпосылки формирования МРИП
- 2. Участники, направления деятельности и объекты МРИП
- 3. Техническая концепция МРИП
- 4. Инвестиционная емкость МРИП
- 5. Управление формированием и реализацией МРИП
- 6. Нормативно-правовое обеспечение
- 7. План мероприятий разработки МРИП







# Кодекс внутреннего водного транспорта РФ

- В Государственную Думу РФ внесен (8 апреля 2010 г.) законопроект в части отмены запрета на плавание по внутренним водным путям РФ спортивных и прогулочных судов под иностранным флагом
- Морская коллегия при Правительстве РФ поддержала данный законопроект (заседание 21 декабря 2009 г.)





# Направления развития законодательства в сфере развития водного туризма



#### Некоторые примеры

- Правила прохождения маломерными судами искусственных гидросооружений
- Требования к техническому обеспечению и оснащению маломерных судов, яхт-клубов, обучающих центров и соответствующей инфраструктуры
- Правовое регулирование обучения и получения прав на управление яхтой, в частности, необходимо нормативное закрепление программы обучения
- Регламент проектирования, строительства, сдачи в эксплуатацию объектов инфраструктуры на воде







- 1. Условия и предпосылки формирования МРИП
- 2. Участники, направления деятельности и объекты МРИП
- 3. Техническая концепция МРИП
- 4. Инвестиционная емкость МРИП
- 5. Управление формированием и реализацией МРИП
- 6. Нормативно-правовое обеспечение
- 7. План мероприятий разработки МРИП



# Первоочередные мероприятия по реализации МРИП



- Создание при Полномочном представителе Президента РФ в СЗФО рабочей группы по подготовке МРИП
- Анализ региональных программ социально-экономического развития и включение в них мероприятий по развитию водного туризма
- Подготовка и подписание Протоколов о порядке взаимодействия между Национальной Ассоциацией судовладельцев и региональными администрациями по подготовке МРИП
- Подготовка и подписание предварительных соглашений с туристическими и гостиничными операторами
- Формирование и резервирование земельных участков для размещения туристических комплексов
- Определение целевых параметров и технических требований МРИП. Разработка с участием институциональных инвесторов ТЭО МРИП
- Разработка организационных процедур взаимодействия участников МРИП

Реализация первоочередных мероприятий позволяет создать организационные предпосылки для привлечения внебюджетных средств для реализации МРИП



# 7. Календарный план по разработке МРИП



3 кв. 2010	4 кв. 2010	1 кв. 2011	2 кв. 2011	3 кв. 2011	4 кв. 2011	1 кв. 2012	2 кв. 2012
Создание раб/группы							
Протоколы о взаимодейст вии							
Анализ региона программ разв							
Создание Упра компании	вляющей						
Формирование и резервирование земельных участков							
	Разработка ТЭО МРИП						
	Внесение изменений в проект ФЦП по развитию туризма и соответствующие региональные программы развития						
	Привлечение средств инвесторов						
	Строительство туристических комплексов и иных объектов						
							Запуск 1-го комплекса









Адрес: 119019 Москва, ул.Воздвиженка, д.9. Тел. +7 495 980-07-44

E-mail: ship@ship-owner.ru www.ship-owner.ru





Инвестиционно-финансовая компания «Техноинвестпроект»

Адрес: 119270 Москва, Лужнецкая

наб., д.2/4 стр.26

Тел.: +7 499 149-95-60

E-mail: <u>ifc.tip@mail.ru</u>

**Юридическая фирма «РайтСол КСМ»** 

Адрес: 107996 Москва, ул. Садовая-

Черногрязская, д.8, стр.1

Тел.: +7 495 607-33-56

E-mail: rightsol@rightsol.ru

www.rightsol.ru